NOVIM

RAPPORT ANNUEL 2025

# Activateur durable de territoires



**1956**

**Création Société d'Économie mixte SEDL**

(Société d'Équipement du Département de la Loire)

**2010**

**Élargissement de l'actionnariat aux EPCI**
**Modification de dénomination SEDL**

**2012**

**Création de la SPL CAP Métropole**
**Mutualisation avec la SEM**

**2018**

**Fusion/Absorption de la SEM PAT 42**

**2019**

**2020**

**Nouvelle dénomination de la structure NOVIM**

Augmentation de capital d' 1M€

NOVIM

**2023**

## Création Foncière 42

La Foncière 42 est née pour répondre aux enjeux de revitalisation des centre-bourgs, d'attractivité des logements, des locaux commerciaux et des services.

## Avec 3 objectifs précis :

- Accompagner les porteurs de projet
- Résorber la vacance
- Adapter l'offre au marché

Foncière 42
Au cœur des communes

# L'EDITO

PIERRE VERICEL
PRÉSIDENT

**L'année 2025 marque l'achèvement de nombreuses réalisations contribuant au développement, au dynamisme et au renforcement de l'économie locale.**

**Plus que jamais, NOVIM entend poursuivre cet engagement au service des territoires, de leurs projets et de leur avenir.**

2025 marque l'aboutissement d'un mandat électoral et vient clôturer **une étape importante de notre engagement aux côtés des communes et des EPCI.**

Tout au long de cette période, **NOVIM a accompagné les territoires dans la concrétisation de leurs projets,** avec exigence, proximité et sens du service public.

Les objectifs fixés ont été atteints grâce à **la mobilisation collective** de nos équipes et de l'ensemble de nos partenaires. Leurs expertises et leurs ténacités ont permis de franchir les étapes clés de la vie du projet, de respecter les échéances et de **donner vie à des projets structurants pour notre territoire.**

L'année 2025 a également été marquée par de **belles réalisations,** parmi lesquelles le *lycée Roanne Chervé à Perreux,* qui a accueilli notre dernier conseil d'administration. Ces temps privilégiés sont essentiels : ils permettent à nos actionnaires de découvrir les sites, de mesurer les enjeux, de comprendre le chemin parcouru et d'**apprécier l'aboutissement concret des opérations menées.**

En tant que Président de NOVIM, j'ai le plaisir de vous présenter les résultats de cette année, qui mettent particulièrement en lumière **notre contribution à l'activité économique locale** ainsi que **la force et le dynamisme des entreprises ligériennes**. Ces résultats témoignent de **notre capacité à fédérer** les énergies, à **accompagner les initiatives** et à **soutenir l'attractivité économique.**

***" Il nous appartient désormais de nous inscrire pleinement dans les nouveaux projets de mandat, en capitalisant sur les actions réussies et en poursuivant ce qui fait la singularité de NOVIM : un accompagnement sur mesure, adapté aux besoins de chaque collectivité, de chaque projet et de chaque territoire ".***

Enfin, cette édition présente **les premiers critères de notre politique RSE.** Ils traduisent notre volonté de renforcer notre **démarche de responsabilité**, de mieux maîtriser **nos impacts sur l'environnement** et d'inscrire nos actions dans **une trajectoire durable**.

# LA GOUVERNANCE DE NOVIM

***NOVIM est un outil porté par les collectivités territoriales, au premier rang desquelles figure le Département de la Loire***

Il constitue un levier essentiel pour accompagner la mise en œuvre de stratégies de développement et d'attractivité du territoire.

Répondre aux besoins des collectivités, intervenir là où les initiatives privées sont peu présentes, accompagner les acteurs publics dans la conduite de leurs politiques : telle est notre mission.

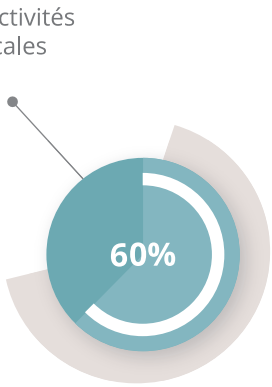


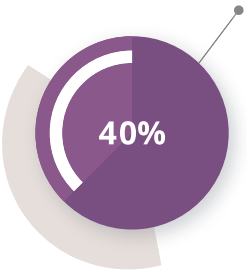

La gouvernance de NOVIM reflète l'ensemble des strates administratives du territoire : Département, EPCI et communes.

Cette représentativité lui permet de comprendre les attentes de chacun et d'adapter son action aux enjeux spécifiques de chaque collectivité.

Notre engagement repose ainsi sur une approche sur mesure, au service des territoires et de leurs projets.

# LE CAPITAL DE NOVIM



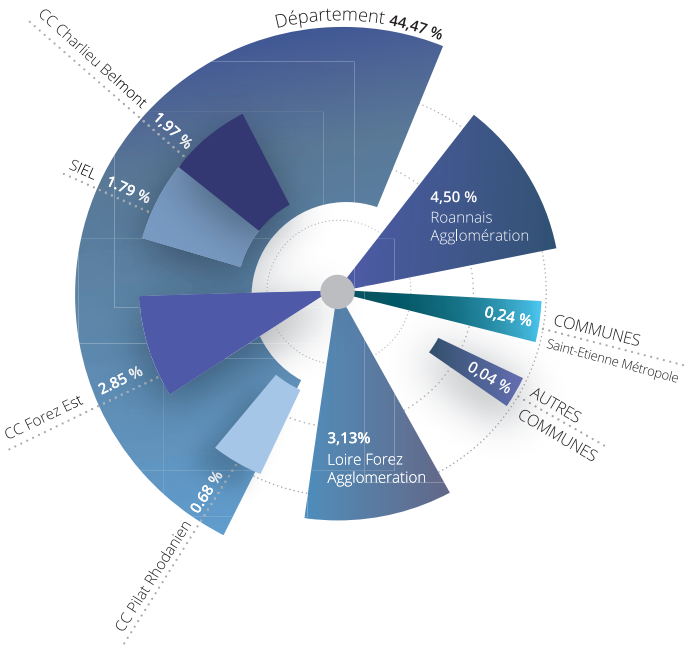

## *le capital de NOVIM s'élève à 5 586 899,64 €*

Son capital est issu de la fusion entre la SEDL et la SEM Patrimoniale actée en juin 2018, ainsi que d'une augmentation de capital décidée par l'Assemblée Générale du 25 octobre2020, dans le but de répondre aux nouveaux enjeux de son développement, notamment leportage immobilier à vocation économique et touristique.

Son statut de SEM la place au service de l'intérêt général dans le respect du code de la commande publique.

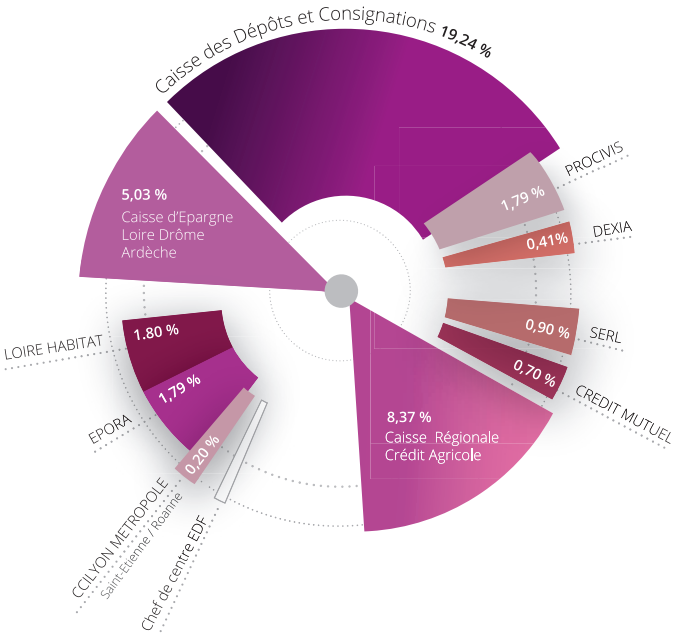
Son caractère industriel et commercial lui confère la capacité de s'associer à des partenaires pour un projet spécifique.

## RÉPARTITION DU CAPITAL
### ACTIONNARIAT PRIVÉ & PUBLIC




ACTIONNAIRES PUBLICS

ACTIONNAIRES PRIVÉS



# L'ÉQUIPE

13
PERSONNES

3 PÔLES
DE COMPÉTENCES

CONSTRUCTION

AMÉNAGEMENT

IMMOBILIER, INVESTISSEMENT
& GESTION IMMOBILIÈRE

## À LA PRÉSIDENCE



**Pierre VERICEL**
PRÉSIDENT



**Séverine REYNAUD**
VICE-PRÉSIDENTE

1 CONSEIL
D'ADMINISTRATION

18
MEMBRES
DU CONSEILS

# LA DIRECTION

## SERVICE SUPPORT



**Anne ZORNINGER**
DIRECTRICE GÉNÉRALE



**Ludivine BOGDZIEWICZ**
JURISTE & ATTACHÉE
DE DIRECTION
ASSISTANTE IMMOBILIER



**Agnès FUGEROL**
SERVICE MARCHÉS



**Nicolas BEYRAND**
RESPONSABLE ADMINISTRATIF
& FINANCIER
RÉFÉRENT IMMOBILIER



**Jérôme DUMAS**
DIRECTEUR OPÉRATIONNEL

## CONSTRUCTION & IMMOBILIER



**Camille BLOND**
RESPONSABLE
D'OPÉRATIONS



**Séverine CHIARENZA**
RESPONSABLE
D'OPÉRATIONS



**Sylvie VIGNERON**
ASSISTANTE
OPÉRATIONNELLE

## AMÉNAGEMENT

**Valentin THOMAS**
RÉFÉRENT
AMÉNAGEMENT





**Valérie MANTIONE**
ASSISTANTE
OPÉRATIONNELLE



**Gaëlle BARRY**
RESPONSABLE D'OPÉRATIONS



**Axel BAUME**
RESPONSABLE D'OPÉRATIONS



**Charlotte BOUVIER**
RESPONSABLE D'OPÉRATIONS

# VALEURS

## DES ACTIVITÉS PORTEUSES DE SENS

## ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT D'INDUSTRIES INNOVANTES

## ACCOMPAGNER LA TRANSITION INDUSTRIELLE

La transition industrielle constitue aujourd'hui un enjeu majeur pour les territoires.
Elle vise à recentrer la production industrielle en France, tout en favorisant une utilisation plus responsable des ressources, leur optimisation et leur valorisation. Elle s'appuie également sur le développement d'une industrie innovante, capable de répondre aux besoins spécifiques des entreprises, des clients et des filières d'avenir.

**Dans ce contexte, NOVIM accompagne les entreprises dans leur parcours d'implantation et de développement.**

**Son action consiste notamment à faciliter la recherche foncière, à identifier des sites adaptés aux projets industriels et à contribuer à leur concrétisation sur le territoire.**

À travers cet accompagnement, NOVIM participe activement à l'émergence d'activités porteuses de sens, créatrices de valeur et inscrites dans les grandes transitions économiques, environnementales et technologiques.

UNE INDUSTRIE
LOCALE PLUS
# RESPONSABLE

## SOUTENIR LES ACTIVITÉS DE RECYCLAGE ET DE VALORISATION DES RESSOURCE

**L'accueil d'entreprises et de structures engagées dans le recyclage illustre pleinement cette volonté de favoriser une industrie plus durable.**

**Le SEEDR,** Syndicat d'Élimination des Déchets du Roannais, en est un exemple significatif. Ce centre de tri et de valorisation des déchets contribue à une meilleure gestion des ressources à l'échelle locale qui regroupe cinq communautés de communes et l'agglomération de Roanne.

L'implantation d'acteurs tels que **CARECO** s'inscrit également dans cette dynamique de transition, en participant au développement d'activités liées au réemploi, au recyclage et à la valorisation des matières. La société développe une activité de reconditionnement de véhicules afin de commercialiser des véhicules de seconde main.

## FAVORISER L'INNOVATION INDUSTRIELLE

**NOVIM accompagne également l'implantation d'entreprises innovantes, qui développent des solutions techniques répondant aux enjeux de performance, d'efficacité énergétique et de transformation des procédés industriels.**

**BBR Énergie,** spécialisée dans l'intégration de systèmes pour le froid industriel, l'électricité, l'automatisme et le digital, accompagne les industriels dans l'adoption des meilleures technologies du marché.
Son objectif est de leur permettre de mieux maîtriser et d'optimiser leur consommation énergétique.
Forte de son expertise dans le stockage d'énergie par batteries, l'entreprise développe des solutions innovantes au service de la performance industrielle.

**NIDEC** s'inscrit également dans cette logique d'innovation, à travers la conception de solutions de stockage d'énergie par batteries et de systèmes intelligents de gestion de l'alimentation.
Ces technologies flexibles permettent d'optimiser la production et la distribution d'énergie, notamment dans le cadre de micro-réseaux.

**MGA Technologies** illustre, quant à elle, la capacité du territoire à accueillir des activités industrielles de haute précision.
Initialement tournée vers les industries mécaniques, l'entreprise s'est progressivement développée au contact des secteurs pharmaceutique, biotechnologique et médical. Elle conçoit aujourd'hui des machines destinées à l'assemblage, aux procédés stériles, au contrôle qualité et à des applications spécifiques de conditionnement.

**En accompagnant leur développement, NOVIM contribue à créer les conditions favorables à leur implantation, à renforcer l'attractivité du territoire et à soutenir une industrie locale plus responsable, performante et tournée vers l'avenir.**

# CHIFFRES

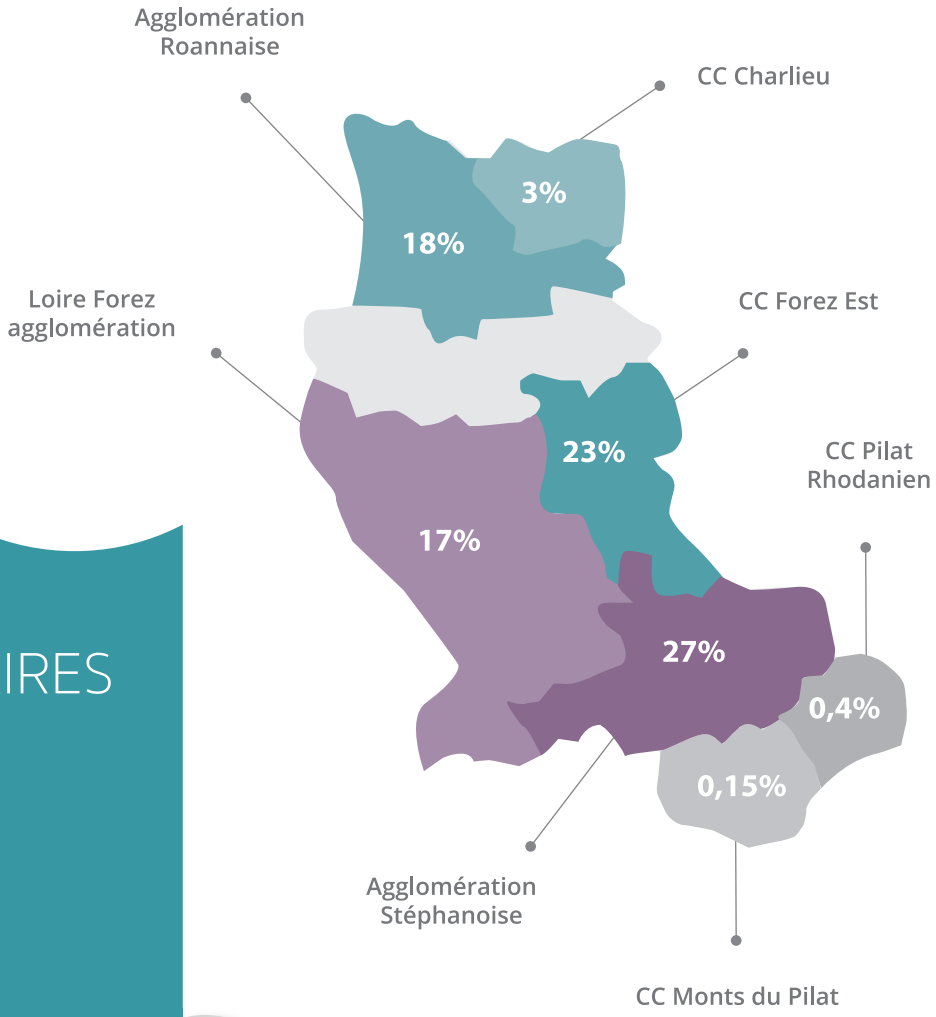
**+ 16%**

réalisé en 2025 sur

**LE TERRITOIRE DU FOREZ**

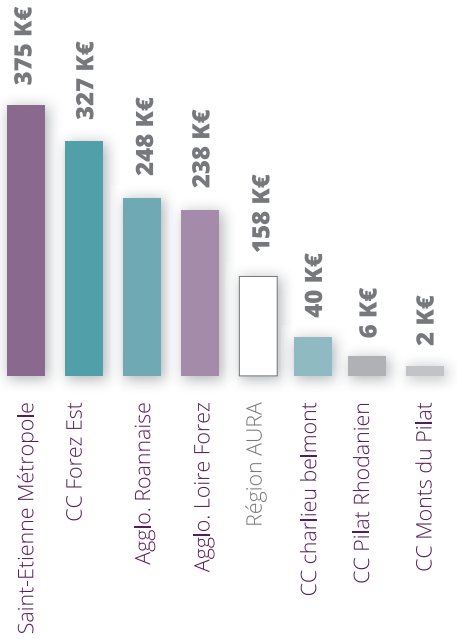
## RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2025 SUR LE TERRITOIRE LIGÉRIEN

Répartition basée sur 1 394K€
(Hors résulat opérations patrimoniales)




**79%**

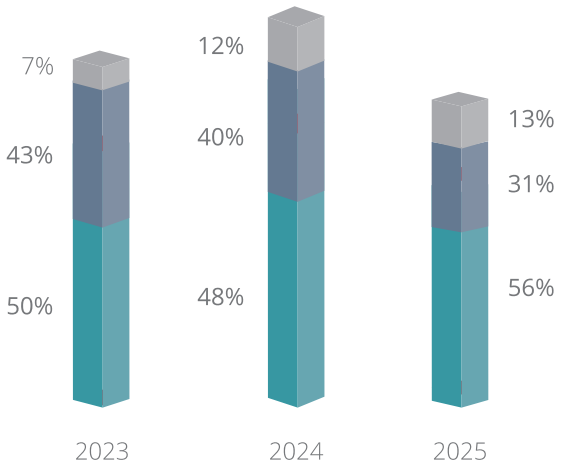
du chiffre d'affaires de Novim a été réalisé dans la Loire




## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE
CHIFFRE D'AFFAIRES 2025

***L'année 2025 a été marquée par de nombreuses réalisations, en particulier dans la conduite et l'achèvement de plusieurs phases de travaux.***

***NOVIM intervient sur l'ensemble du territoire ligérien.***
***Son activité est réalisée par des entreprises locales dont 56% sont situées dans la Loire et 31% en AURA.***




# 2025, ANNÉE RICHE EN ÉVÉNEMENTS

## DÉPENSES LOCALES ET ENCRAGE TERRITORIAL
PÉRIODE 2023 À 2025
RÉALISÉ PAR IMPLANTATION DES FOURNISSEURS

- Département de la LOIRE
- Autres départements AURA
- Hors région AURA



FOUILLES ARCHÉOLOGIQUES
SUR LE CHANTIER
DE SAINT-BONNET-LE-CHÂTEAU



2025

# PARMI LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

La livraison de l'opération du lycée Roanne Chervé à Perreux constitue une étape majeure, après quatre années de chantier. Cette réalisation vient concrétiser un travail de long terme, mené en lien étroit avec l'ensemble des partenaires du projet.

Dans cette même dynamique d'aboutissement, l'année a également été marquée par l'inauguration de l'opération Gégé dans son ensemble. L'ouverture au public de l'ensemble des espaces publics permet désormais aux habitants et usagers de s'approprier pleinement ces nouveaux aménagements.

## LE LANCEMENT DE NOUVELLES MISSIONS,

En parallèle de ces livraisons, 2025 a aussi été une année de lancement pour de nouvelles missions. Les phases de diagnostic pour les 14 lycées de la Loire ont ainsi démarré pour le compte de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, ouvrant une nouvelle séquence d'études et de préparation opérationnelle.

Par ailleurs, plusieurs opérations déjà engagées ont poursuivi leur avancement. C'est notamment le cas des travaux de l'hôpital Moze de Saint-Agrève (07) et de l'hôpital Maurice André de Saint-Galmier (42), qui se sont poursuivis tout au long de l'année.

## L'ACCOMPAGNEMENT LES PROJETS COMMUNAUX,

Au-delà des équipements publics, l'année 2025 a également été caractérisée par l'accompagnement des communes dans leurs projets de renouvellement urbain d'îlots de centre-bourg.
Ces interventions traduisent une volonté de redynamiser les centralités, tout en répondant aux besoins des habitants et aux enjeux propres à chaque territoire.

À Chazelles-sur-Lyon, un projet mixte associant habitat et équipement de services à la population prend forme en cœur de bourg, sur le site de l'ancien hôpital local, reconstruit par ailleurs.
Ce projet participe à la recomposition du centre-bourg et à l'amélioration de l'offre de services de proximité.

Dans le même esprit, à Saint-Bonnet-le-Château, les travaux de sécurisation de l'îlot de centre-bourg ont été menés afin de permettre le lancement de la réhabilitation du premier bâtiment.

Cette opération s'inscrit dans un contexte particulièrement contraint, marqué par des travaux d'ampleur et par des enjeux patrimoniaux importants à relever.

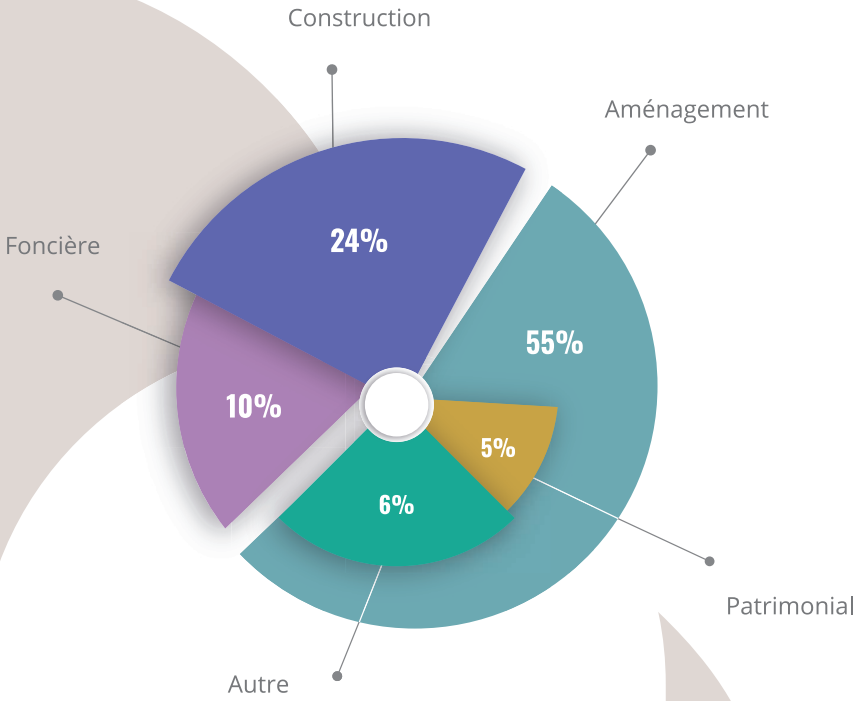
## L'IMPLANTATION DE ZONES D'ACTIVITÉS CONCRÉTISÉE

Enfin, en matière d'aménagement, l'activité s'est davantage orientée vers les zones d'activités.
Ce volet a connu une dynamique positive, avec plusieurs ventes réalisées au cours de l'année.

Ces concrétisations ont notamment permis l'implantation de BBR Énergie, d'Applique Peintures et de RTC Industrie sur la ZAC des Plaines.

Sur la ZAIN Loire Sud, la Maison Neyret s'est quant à elle implantée sur une emprise d'environ cinq hectares, confirmant l'attractivité de ces espaces économiques.

# LE CHIFFRE D'AFFAIRES DE NOVIM




79%

CONSTRUCTION
AMÉNAGEMENT

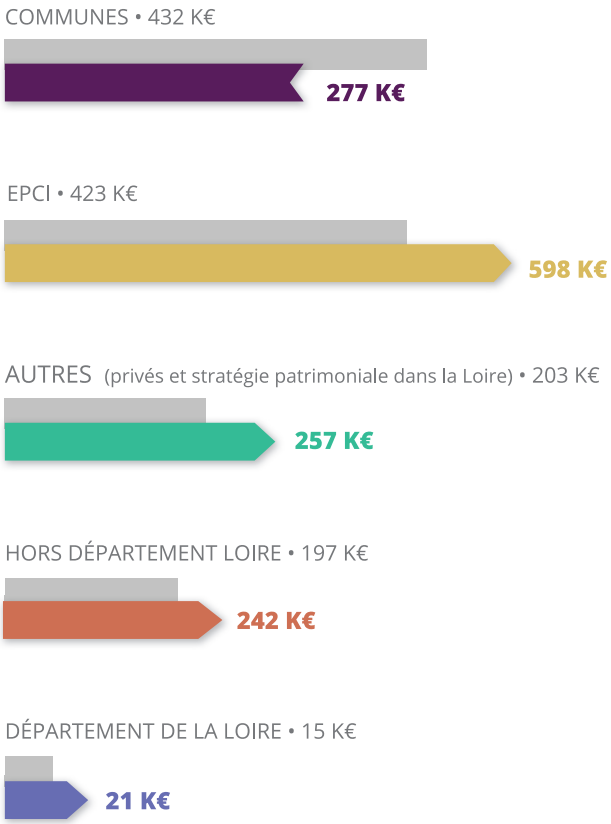
**Ces 2 activités restent les 2 piliers de NOVIM**

## CHIFFRE D'AFFAIRES 2025

**L'année 2025 a été marquée par une activité soutenue liée aux implantations d'entreprises industrielles.**

Cette dynamique se traduit notamment par une forte progression des rémunérations associées au pilotage des zones d'activités, confirmant le potentiel de développement industriel du territoire.

À l'inverse, une baisse significative des rémunérations liées aux projets portés par les communes est constatée.
Ces opérations concernent principalement des projets d'aménagement destinés, à l'habitat.
Leur commercialisation demeure plus difficile, dans un contexte où les ménages rencontrent davantage de contraintes pour accéder à la propriété.
Ce ralentissement pèse directement sur l'activité immobilière liée au logement.




**CHIFFRE D'AFFAIRES 2025**
PAR DONNEURS D'ORDRE
COMPARATIF 2024




## ÉVOLUTION CA PAR TYPE DE CONTRAT PÉRIODE 2022- 2025

- Opérations propres
- Résultat concessions de travaux
- Mandats
- Opérations patrimoniales
- Prestations de services
- Concessions

Le résultat des concessions demeure particulièrement élevé, incluant notamment par la marge pour risque constatée en fin d'opération d'aménagement. (Font de l'or)

Les mandats et les prestations de services enregistrent, quant à eux, une augmentation sensible.
Cette évolution s'explique en partie par l'arrivée au terme du mandat électoral 2025, année de livraison des équipements.

Enfin, il n'y a plus de contrat en concession de travaux. Ce type de contrat est généralement mobilisé lorsque les collectivités souhaitent investir dans la construction immobilière tout en conservant, à terme, la gestion du bien. Les opérations propres n'ont pas généré de rémunération en 2025.




## Une dynamique forte au service du développement économique des zones d'activités ligériennes

Dans le département de la Loire, NOVIM poursuit en 2025 une dynamique soutenue de développement économique à travers l'aménagement, la commercialisation et l'accompagnement auprès des collectivités de plusieurs zones d'activités stratégiques.

Ces opérations témoignent de la volonté des EPCI, de répondre aux besoins des entreprises industrielles et artisanales, et d'anticiper les futures demandes foncières dans un contexte de forte tension sur l'offre disponible.




ZAC DES PLAINES
LOIRE FOREZ AGGLOMÉRATION

# LES OPÉRATIONS DE NOVIM

***Ces zones stratégiques capablent de renforcer l'attractivité économique du territoire...***





## ZONES D'ACTIVITÉS LIGÉRIENES

### ZAC DES PLAINES
**Loire Forez agglomeration**
SURY-LE-COMTAL / BONSON / ST MARCELLIN (42)

La ZAC des Plaines poursuit également son développement à un rythme soutenu.
La commercialisation de cette opération est désormais avancée à plus de 70 %, traduisant une demande particulièrement dynamique.

L'ouverture du secteur « Le Parc » en 2024 a permis de renouveler l'offre foncière disponible et de répondre à des besoins variés grâce à des parcelles allant de 2 000 m² à 1 hectare. Cette diversification de l'offre permet d'accueillir aussi bien des PME locales que des entreprises en développement recherchant des surfaces adaptées à leurs projets.

En 2025, neuf projets sont en cours de signature d'actes de vente ou d'achèvement de travaux sur cette même zone, témoignant du dynamisme économique du secteur et de la confiance accordée par les investisseurs et entrepreneurs au territoire ligérien. La ZAC confirme ainsi son rôle structurant dans le développement économique de Loie Forez Agglomération et dans la création de nouvelles capacités d'accueil pour les activités productives et les activités de la chaine d'acheminement.

### ZAIN LOIRE SUD
**Syndicat Mixte Loire Sud**
ANDRÉZIEUX-BOUTHÉON / LA FOUILLOUSE (42)

La Zone d'Activités d'Intérêt National (ZAIN) constitue aujourd'hui l'un des projets majeurs de NOVIM et porté par Saint-Etienne-Métropole et Loire-Forez-Agglomération.

Après plusieurs années de commercialisation active, la zone arrive progressivement à maturité.
L'année 2026 marquera une étape importante avec l'implantation des entreprises URGO et BERRETA, confirmant l'attractivité de ce site pour des acteurs industriels d'envergure.

À l'issue de ces installations, il ne restera plus que trois lots disponibles, représentant environ 2,5 hectares au total.
Deux de ces lots font déjà l'objet de réservations avancées, démontrant le fort intérêt des entreprises pour cette zone stratégique.

Cette situation illustre le succès de la ZAIN et la pertinence du travail engagé pour proposer une offre foncière qualitative, adaptée aux exigences des entreprises et favorable au développement de l'emploi local.

## ZAC DES MURONS
## Communauté de Communes Forez-Est

VEAUCHE (42)

Enfin, les perspectives de développement se poursuivent avec le projet de la ZAC des Murons 2 à Veauche.

Après plusieurs années d'études et de procédures réglementaires, les autorisations environnementales nécessaires à la réalisation de l'opération ont été obtenues.

Cette étape majeure permet désormais d'envisager le démarrage des travaux au début de l'année 2027.

Ce futur aménagement viendra compléter l'offre foncière économique portée par la communauté de communes de Forez Est et répondra aux besoins croissants des entreprises à la recherche de nouvelles opportunités d'implantation sur un territoire attractif et bien desservi.




BONVERT
ECO PARC INDUSTRIEL





## ZAC DE BONVERT
## Roannais Agglomération

MABLY (42)

Concernant la ZAC de Bonvert, le secteur reste également très attractif dans le cadre d'une volonté portée par Roannais Agglomération de générer du foncier pour les entreprises locales.

La commercialisation de la zone est aujourd'hui bien avancée, avec seulement sept lots encore disponibles, pour des surfaces comprises entre 8 000 m² et 3 ha.

Cette offre résiduelle permet encore de répondre à des projets de tailles variées, tout en maintenant une cohérence d'aménagement et de développement du site.

En parallèle, trois projets sont actuellement en cours d'achèvement ou de mise en service pour l'année 2025, venant renforcer l'activité économique de la zone et confirmer son attractivité auprès des entreprises industrielles et logistiques. (Luance Tendance & MRM Manufacture Roannaise de Maroquinerie)

Le rythme de développement observé sur la zone Bonvert illustre la capacité de NOVIM et de la SERL à accompagner durablement l'implantation des entreprises et à sécuriser des projets créateurs d'emplois et d'investissements pour le territoire.

# ZOOM SUR LE PROJET URGO

**L'implantation du groupe URGO sur la ZAIN Andrézieux-Bouthéon constitue l'un des projets industriels majeurs accompagnés par NOVIM.**

**Cette dynamique confirme le positionnement de la ZAIN comme l'un des pôles industriels majeurs de la Loire et un territoire d'accueil et d'expansion privilégié pour les entreprises innovantes et créatrices d'emplois.**

2026

## EN AVRIL

Le permis de construire du futur site a été déposé sur une emprise foncière de plus de 8,5 hectares, confirmant l'entrée opérationnelle du projet.

Cette implantation s'inscrit dans le vaste programme d'investissement engagé par URGO, présente à Veauche, représentant près de 150 millions d'euros d'ici 2027.

Le site ligérien représente à lui seul un investissement estimé à 60 millions d'euros et permettra à terme la création de près de 200 emplois, avec une livraison envisagée d'ici deux ans.

2032

## D'ICI 2032

En parallèle, le groupe poursuit une stratégie ambitieuse de développement et d'innovation à travers le programme R&D « Genesis », mobilisant 100 millions d'euros d'ici 2032, dont 22,8 millions soutenus par Bpifrance.

Le groupe continue enfin d'investir dans le développement de nouvelles gammes dermatologiques destinées à la pharmacie et à la médecine esthétique.

Le développement d'URGO vient renforcer l'image et l'attractivité de la ZAIN, qui accueille déjà plusieurs projets industriels structurants tels que Nidec, Neyret, Berreta ou encore SNF.

# NOVIM confirme en 2025 son rôle d'acteur économique ligérien

L'accompagnement personnalisé des nouvelles entreprises structurantes est nécessaire pour optimiser les délais du process administratif et répondre à l'ensemble des contraintes techniques d'implantation.

La maîtrise et le savoir faire de NOVIM pour la mise en œuvre des zones d'activités répond aux engagements politiques et traduisent une stratégie cohérente et ambitieuse au service de l'attractivité du territoire, du soutien à l'activité économique et de la création d'emplois durables dans la Loire.



ZAIN LOIRE SUD
SYNDICAT MIXTE LOIRE SUD

# LES MISSIONS DE L'AMÉNAGEUR

## ACCOMPAGNER LES ÉVOLUTIONS RÉGLEMENTAIRES



Les opérations d'aménagement s'inscrivent dans des temporalités longues, nécessitant parfois plusieurs dizaines d'années entre les premières études et la réalisation complète des zones d'activités.

Dans ce contexte, NOVIM doit intégrer en continu les évolutions réglementaires, notamment celles liées aux enjeux environnementaux, afin d'adapter les projets à chaque phase de leur développement.

Cette capacité d'adaptation se traduit concrètement dans la conduite des opérations.



# ÉTUDES HYDRAULIQUES

Sur la ZAC des Plaines, des études hydrauliques ont ainsi été réalisées afin de mieux caractériser le risque d'inondabilité du secteur.

Ce diagnostic a permis d'établir un porté à connaissance au dossier Loi sur l'eau et d'ajuster les aménagements nécessaires à la bonne gestion des eaux pluviales.

Dans la continuité de ces études, des ouvrages de décharge des eaux pluviales ont été réalisés afin de faciliter l'écoulement des rejets vers le milieu naturel.

Ce dispositif contribue à assurer la transparence hydraulique de la zone, en limitant l'impact des aménagements sur le fonctionnement hydraulique du secteur.

# BIODIVERSITÉ ET ESPÈCES PROTÉGÉES

Les évolutions réglementaires concernent également la prise en compte de la biodiversité et des espèces protégées.

Sur la ZAIN Loire Sud, NOVIM travaille ainsi avec les services de la DREAL à une modification de l'arrêté préfectoral de dérogation relatif aux espèces protégées.

Cette démarche vise à permettre l'intégration de modes doux, notamment des voies cyclables et une voie bus en site propre, depuis la gare de La Fouillouse.

Soutenue par les élus locaux, cette évolution nécessite un porté à connaissance de l'arrêté CNPN ainsi que la mise en œuvre de mesures compensatoires complémentaires.

Parmi celles-ci figure notamment la plantation de haies, destinée à renforcer l'intégration environnementale du projet et à répondre aux exigences réglementaires associées.



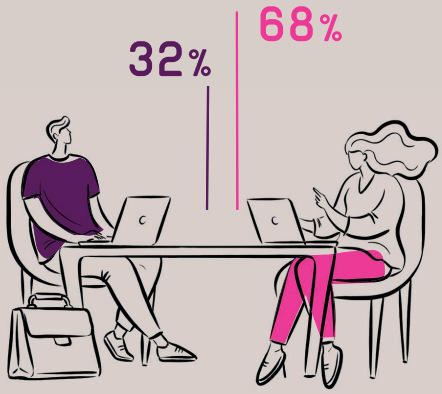
# BILAN RSE

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DES ENTREPRISES

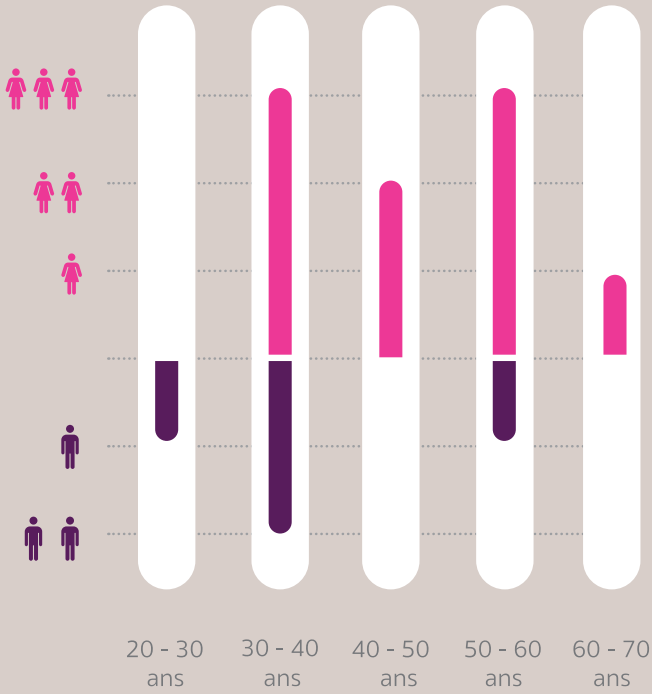
## VOLET SOCIAL

### RÉPARTITION HOMMES / FEMMES

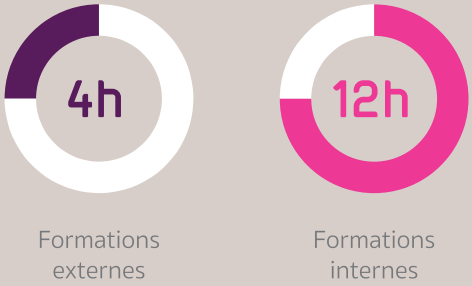





### PYRAMIDE DES ÂGES HOMMES / FEMMES




### NOMBRE D'HEURES DE FORMATION PAR EMPLOYÉ/AN




### TAUX DE SATISFACTION DES EMPLOYÉS





# SÉMINAIRE JOURNÉE CONSTRUCTION

## VISITE EHPAD MELLET MENDARD
Saint Just Saint Rambert (42)
23/ FÉVRIER 2024

## VISITE CENTRE HOSPITALIER DE MOZE - Saint Agrève (07)
## EPHAD L'ORANGERAIE
Saint Maurice de Lignon (43)
08 SEPTEMBRE 2025

Ces visites, organisées par l'équipe du Pôle Construction, ont permis à chacun des collaborateurs ayant contribué au projet, notamment sur les volets administratifs, les marchés et le suivi contractuel, de découvrir les opérations en cours de réalisation ou achevée.

Cette immersion a également mis en lumière les spécificités propres à ces types d'établissement, en particulier en matière d'usage, de réglementation et de qualité des espaces destinés aux résidents comme au personnel. Elles ont ainsi permis de mieux appréhender les enjeux auxquels l'AMO contribue à répondre.

Ces visites ont offert l'opportunité de mettre en perspective le travail mené en phase amont avec la réalisation concrète de l'opération. Elles ont aussi constitué un temps d'échange entre collègues, favorisant le partage d'expériences et de points de vue dans un cadre propice à la transversalité des métiers.

Inscrites dans une démarche de convivialité, elles ont renforcé les liens au sein de l'équipe et contribué à une meilleure compréhension collective des opérations conduites.

# SÉMINAIRE CONSEIL ADMINISTRATION

## VISITE D'OPÉRATION - SITÉ GÉGÉ
Montbrison (42) - 16 MAI 2025

Dans le cadre de son Conseil d'Administration, NOVIM a organisé une visite d'opération permettant aux administrateurs de découvrir concrètement une réalisation portée par l'entreprise.

Ce temps d'échange sur le terrain a permis de mettre en lumière le travail mené par les équipes de NOVIM, ainsi que l'engagement quotidien de l'entreprise en faveur d'un aménagement responsable et durable des territoires.

Au-delà de la présentation technique du projet, la visite de l'opération de restitution du site Gégé a été l'occasion d'illustrer les valeurs qui guident l'action de NOVIM : qualité des réalisations, attention portée aux usages, intégration dans l'environnement et contribution au dynamisme local.

Les administrateurs ont ainsi pu appréhender les différentes étapes du projet, depuis sa conception jusqu'à sa mise en œuvre, et mesurer l'impact concret de ces opérations pour les habitants et les collectivités.

Cette rencontre a également favorisé les échanges entre les équipes et les administrateurs, renforçant la compréhension des enjeux opérationnels et des engagements RSE portés par NOVIM.

En permettant de confronter les orientations stratégiques aux réalités du terrain, ces visites participent pleinement à une gouvernance responsable et à la valorisation du savoir-faire de l'entreprise.



# VALORISER NOS MÉTIERS ET ACCOMPAGNER LES PROFESSIONNELS DE DEMAIN...

**NOVIM accueille régulièrement des stagiaires en fin d'études, dans le cadre de la validation de leur stage professionnel de Master, pour une durée moyenne d'environ quatre mois.**

**Ces accueils s'inscrivent dans une volonté d'accompagner de futurs professionnels dans leur montée en compétences, tout en leur permettant de travailler sur des sujets concrets, en lien avec les missions et les enjeux portés par NOVIM.**



## EN 2024

NOVIM a ainsi accueilli un étudiant en Master de géographie, dont le travail portait sur les questions d'aménagement du territoire, et plus particulièrement sur l'attractivité des centres-bourgs.

Cette mission a permis d'aborder les problématiques liées à la revitalisation des centralités, à l'évolution des usages et au renforcement de l'attractivité des territoires.

## EN 2025

NOVIM a également accompagné un étudiant en Master de développement économique.

Son étude portait sur la faisabilité d'un changement d'usage dans le cadre d'un projet de réhabilitation.

L'objectif était notamment de contribuer à la définition d'un programme mixte, intégrant différents usages, tout en veillant à la construction d'un modèle économique viable et cohérent avec la demande sur le marché local.




LYCÉE AGRICOLE DE ROANNE
CHERVÉ NOIRÉTABLE (42)




CHÂTEAU DE CHERVÉ
PERREUX (42)

# VOLET ENVIRONNEMENTAL

## NOTRE EMPREINTE CARBONE 2024



**23,5**

**$tCO_2e$/an**

soit l'ensemble des émissions de gaz à effet de serre générées directement et indirectement par notre activité sur une année.

## A QUOI CORRESPOND 23,5 tCO2e ?

**2,5**
HABITANTS PENDANT 1 AN

**6 à 8**
TOURS DU MONDE EN AVION

**± 12**
VOITURES THERMIQUES PENDANT 1 AN

**Notre empreinte carbone annuelle reste modérée pour notre secteur d'activité**

**2,0 tCO2e/an /collaborateur**

**Un niveau faible , avec 12 collaborateurs pour une activité de services**

## ET POUR COMPENSER...

20 à 25 tCO2e/ an/arbre

**± 1000**
ARBRES PLANTÉS

ET PRÉSERVÉS PENDANT 1 ANNÉE





L'ÉQUIPE NOVIM
DES SAVOIR-FAIRE DIVERSIFIÉS,
UNE AMBITION PARTAGÉE.

## DÉCOUVRIR NOS OPÉRATIONS ET SUIVRE NOTRE ACTUALITÉ

**www.novim-epl.fr**

## NOVIM ET SES FILIALES

Grâce à son statut de société d'économie mixte, NOVIM est en capacité de créer des filiales en s'associant à des partenaires privés pour réaliser une opération.

Ainsi, elle investit au côté de ses clients pour le portage immobilier et partage les risques financiers liés à l'opération.

- **FONCIÈRE 42**
- **SCI TALIPS**
- **SCI IM'BY AP**
- **SAS BONVERT**

33 Boulevard Antonio Vivaldi CS 70097
42003 SAINT ETIENNE Cedex 1



M Moretton design graphique - © NOVIM - Les arts graphiques St-Etienne

NOVIM - 33 Boulevard Antonio Vivaldi CS 70097 - 42003 SAINT ETIENNE Cedex 1
Tél. 04 77 49 25 49 - www.novim-epl.fr